



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 de Septiembre DEL 2025

(Cifras en Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados Financiero al 30 de Septiembre del 2025, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Las presentes Notas forman parte integrante de los estados financieros al 30 de Septiembre del 2025, del Organismo Público Descentralizado denominado Servicios Educativos de Quintana Roo, que explican la conformación del saldo de cuentas más relevantes.

1. Autorización e Historia

Los Servicios Educativos de Quintana Roo, es un Organismo Público Descentralizado, el cual fue creado bajo la denominación de Sistema Educativo Quintanarroense mediante decreto de fecha 19 de Mayo de 1992, como un Organismo Descentralizado del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de Quintana Roo, de interés público y social, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, a través de los años se han realizado reformas al Decreto de creación siendo la última de fecha 08 de Febrero de 2008, mediante el cual se modifica su denominación social, para quedar como SERVICIOS EDUCATIVOS DE QUINTANA ROO.

2. Panorama Económico y Financiero

Los Servicios Educativos de Quintana Roo operan con el presupuesto autorizado y asignado en el Presupuesto de Egresos del Estado y de la Federación por cada Ejercicio Fiscal, asimismo con los Ingresos Propios y con los apoyos derivados de Convenios de Colaboración (Programas Federales).

Conforme a lo anterior se integra el techo presupuestal, para desarrollar las actividades sustantivas para el cumplimiento de los objetivos de los Servicios Educativos de Quintana Roo, de acuerdo al Plan Estatal de Desarrollo vigente.

Servicios Educativos de Quintana Roo, se encarga de las diversas operaciones correspondientes a la Educación Básica y Normal en sus diferentes tipos, niveles y modalidades y da continuidad a las relaciones laborales con los maestros y demás servidores públicos que participan en el proceso educativo en la Entidad, con el fin de impartir educación básica y relativa a la formación y capacitación de docentes, en sus diferentes niveles y modalidades. Es una entidad del Régimen de Persona Moral con Fines no Lucrativas, su principal Actividad Económica es la de



brindar servicios de Escuelas del sector público que combinan diversos niveles de educación, las obligaciones fiscales de las que son responsables son las siguientes:

- Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios
- Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta.
- Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.
- Entero de retención de ISR por servicios profesionales mensual
- Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles.

La operación de los Servicios Educativos de Quintana Roo se realiza en todo el Estado de Quintana Roo y se encuentra organizada por:

- Despacho de la Dirección General.
- Coordinaciones Generales.
- Secretaría Particular.
- Secretaría Técnica.
- Direcciones.
- Coordinación Técnica
- Órgano de Control y Evaluación
- Secretaría Privada
- Unidad
- Departamentos

De igual manera los Servicios Educativos de Quintana Roo cuenta con cinco representaciones de enlace ubicados en:

- Cozumel
- Solidaridad
- Benito Juárez
- Felipe Carrillo Puerto
- José María Morelos

Los Servicios Educativos de Quintana Roo no forma parte de fideicomisos y contratos análogos.

Su ejercicio fiscal comprende del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025.



Misión

Creamos condiciones para satisfacer la demanda de educación con equidad, calidad y pertinencia, a través de Servidores Públicos que saben hacer su trabajo con responsabilidad y comprometidos con la sociedad para formar educandos con habilidades intelectuales, conocimientos, valores y actitudes que les permitan ser exitosos en la vida y contribuir al progreso de Quintana Roo y la Nación.

Visión

Los Servicios Educativos de Quintana Roo se reconocen y distinguen públicamente por entregar a la sociedad excelentes resultados del quehacer educativo.

Sus servicios son de calidad, ya que cuenta con una estructura orgánica eficiente, un marco jurídico institucional permanentemente actualizado, recursos necesarios y procesos sistematizados.

Sus diversos actores se comunican de manera ágil y efectiva y disponen de información organizada y oportuna, que permiten la eficaz toma de decisiones y transparencia en la rendición de cuentas.

La formación continua de nuestro personal, permite ofrecer una respuesta amable y oportuna, en un ambiente laboral armónico, de respeto y colaboración.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se formulan con base en la información que emana de los registros de la contabilidad, la cual se prepara empleando bases específicas de contabilización a fin de uniformar los procesos de registro, clasificación y resumen de información cuantitativa.

Las bases específicas de contabilización se establecieron atendiendo la naturaleza y fines de los Servicios Educativos de Quintana Roo, para propiciar la generación de información cuantitativa, veraz y suficiente, que sea útil para la evaluación de los resultados cualitativos de su función como un ORGANO SOCIAL DE PREPONDERANCIA ECONOMICA NO LUCRATIVA. La contabilidad del Organismo Público Descentralizado denominado: Servicios Educativos de Quintana Roo, está integrada por el registro de las operaciones de las diferentes Unidades Administrativas y Fuentes de Financiamiento.

Para cumplir con lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera y con la normatividad en la materia emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", se emiten los presentes Estados Financieros de los Servicios de Educativos de Quintana Roo.

Estado de Situación Financiera.

Estado de Situación Financiera de Disciplina Financiera

Estado de Actividades.

Estado de Variación en la Hacienda Pública.

Estado de Cambios en la Situación Financiera.

Estado de Flujos de Efectivo.



Estado Analítico del Activo.

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.

Estado Analítico del Pasivo.

Informe sobre Pasivos Contingentes.

Información complementaria que sea susceptible de presentarse a través de anexos, notas y relaciones.

Asimismo, tienen la caracterización de facilitar la formulación del ejercicio y evaluación de los presupuestos y programas con objetivos.

5. Políticas De Contabilidad Significativas

Las políticas de contabilidad adoptadas por los Servicios Educativos de Quintana Roo, para la elaboración de sus estados financieros están de acuerdo con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Las principales políticas contables gubernamentales se resumen a continuación:

Actualización: Los bienes muebles se registran a su costo de adquisición incluyendo el Impuesto al Valor Agregado. Son depreciados en línea recta considerando las tasas de depreciación de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio.

Realización de Operaciones en el Extranjero y de sus efectos en la Información Financiera: A la fecha de presentación de los Estados financieros, no se han realizado operaciones en el extranjero que impacten en la información financiera de los SEQ.

Inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas: los SEQ no tiene inversiones en acciones en Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Sistema y método de valuación de Inventarios y costo de lo vendido: Los inventarios se valúan al costo de adquisición de acuerdo a lo establecido en las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Beneficios a empleados: Los beneficios por causas distintas al retiro, a que tienen derecho los trabajadores, que derivan de la antigüedad del trabajador por sus servicios prestados, como son los quinquenios, estímulo por años de servicios, se reconocen como gastos al momento de realizar el pago del trabajador cumplidos los años.

Provisiones: A la fecha de presentación de los Estados Financieros, los SEQ no tiene registros de provisiones a corto y largo plazo.

Reservas: A la fecha de presentación de los estados financieros, los SEQ no tiene registros contables de creación de reservas.



Revelación de los efectos que Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la se tendrá en la información financiera, ya sea retrospectivos o prospectivos. A la fecha de presentación de los estados financieros, los SEQ no ha realizado Cambios en políticas contables y corrección de errores.

Reclasificaciones: A la fecha de presentación de los estados financieros, no existen reclasificaciones que pudieran impactar de manera considerable la información financiera.

Depuración y cancelación de saldos al 30 de Septiembre 2025, los SEQ no ha realizado ninguna depuración ni cancelación a la fecha.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Los Servicios Educativos de Quintana Roo no cuentan con activos, pasivos y posición monetaria en moneda extranjera ni con tipo de cambio ni equivalente en moneda nacional.

7. Reporte Analítico del Activo

Los Servicios Educativos de Quintana Roo se encuentra en el proceso de identificación y clasificación de sus bienes muebles con la finalidad de efectuar la depreciación correspondiente.

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas. Los activos adquiridos y reflejados en la cuenta de bienes muebles se deprecian y amortizan en línea recta de acuerdo a las siguientes tasas:

CONCEPTO	PORCENTAJE DE DEPRECIACION	VIDA ÚTIL
Muebles de Oficina y Estantería	10%	10 AÑOS
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10%	10 AÑOS
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	33.3%	3 AÑOS
Otros Materiales y Equipos de Administración	10%	10 AÑOS
Equipos y Aparatos Audiovisuales	33.3%	3 AÑOS
Aparatos Deportivos	20%	5 AÑOS



QUINTANA ROO
GOBIERNO DEL ESTADO

Servicios Educativos de Quintana Roo
Coordinación General de Administración y Finanzas.
Dirección de Finanzas.
Departamento de Contabilidad



SEQ
SERVICIOS
EDUCATIVOS
DE QUINTANA ROO
ESTADO DEL QUINTANA ROO
2022 | 2027

Cámaras Fotográficas y de Video	33.3%	3 AÑOS
Otro Móvilario y Equipo Educacional y Recreativo	20%	5 AÑOS
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	20%	5 AÑOS
Equipo de Transporte	20%	5 AÑOS
Equipo de comunicación y Telecomunicación	10%	5 AÑOS
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	10%	5 AÑOS
Maquinaria, Otros Equipo y Herramientas	10%	10 AÑOS
Bienes Intangibles	33.3%	3 AÑOS

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro. Los SEQ no ha realizado cambios en el los porcentajes de depreciación y amortización.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Los SEQ no ha realizado gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existen riesgos por tipo de cambio o tipo de intereses ya que no hay inversiones financieras.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por los SEQ. Al 30 de Septiembre 2025 el saldo de la cuenta de Edificios no habitacionales es por \$70,769,591.76 que representan los bienes construidos para uso de la entidad.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. Al 30 de Septiembre 2025 los activos no se encuentran dados en garantía ni están sujetos a embargo.
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Al 30 de Septiembre 2025 los SEQ no ha realizado desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones y efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el Ente los utilice de manera más efectiva. Los SEQ, los utiliza de manera más efectiva, se realizan los resguardos de activos y se tienen control total para garantizar el uso efectivo de los mismos.



Adicionalmente, se describe las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No aplica ya que no se cuenta con Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica ya que no se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No aplica ya que no se cuenta con Inversiones en empresas de participación mayoritaria
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No aplica ya que no se cuenta con Inversiones en empresas de participación minoritaria
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. No se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se informa:

- a) Por ramo administrativo que los reporta.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Los SEQ no tienen registros de Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

9. Reporte de la Recaudación

Los Servicios Educativos de Quintana Roo, por el sector al que pertenece, no es un ente recaudador.

10. Información sobre la deuda y el Reporte analítico de la deuda

Los Servicios Educativos de Quintana Roo no cuenta con atribuciones para contraer deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Para la operación y consecución de los fines para los que fue creado los Servicios Educativos de Quintana Roo no ha sido necesario contratar los servicios de alguna empresa calificadora.

12. Proceso de mejora

- a) Principales políticas de control interno



Los Servicios Educativos de Quintana Roo cuenta con un Órgano de Control y Evaluación Interna que revisa que las actividades que se realizan estén apegados a la normatividad vigente.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance

Los Servicios Educativos de Quintana Roo cuenta con informes trimestrales que dan seguimiento a los objetivos planteados en el programa operativo anual, evaluando el grado de avance y la justificación de las incidencias.

13. Información por segmentos

Los Estados Financieros presentan la información con un detalle adecuado, mismas que pueden ser analizados a mayor profundidad.

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de la opinión de los Servicios Educativos de Quintana Roo sobre los estados financieros contables que forman parte de la cuenta pública, no existen eventos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en la información de los estados financieros.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que tengan influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas de la administración actual.

16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable

La información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda "bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Nota 1.- Ingresos de Gestión. El saldo de esta cuenta es de \$ 20,441,830.04 la cual se integra por los conceptos de: Inscripciones, Constancias de Estudio, Exámenes de Estudio, Ingresos Propios, Registro de Profesiones que percibe el Organismo y queda de la siguiente manera:

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Aprovechamientos	20,441,830.04	100%	25,207,684.48	100%
Suma Total	\$ 20,441,830.04	100%	\$ 25,207,684.48	100%



Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. El saldo de este Rubro es de 6,259,065,604.09 y se integra por el concepto de transferencias internas y asignaciones al sector público que corresponde a los ingresos percibidos por el Organismo derivado de ministraciones del Gobierno Federal y Estatal, de acuerdo al presupuesto autorizado para el ejercicio 2025, los cuales se registran de conformidad a la calendarización aprobada para los recursos recibidos para la ejecución de programas federales.

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Federal	5,741,811,421.18	91.74	8,365,958,930.10	95
Estatatal	517,254,182.91	8.26	440,429,692.98	5
Suma Total	\$ 6,259,065,604.09	100	\$ 8,806,388,623.08	100

Otros Ingresos y Beneficios. El saldo de esta cuenta es de \$ 2,344,975.41 y se integra por los conceptos de ingresos financieros, otros ingresos y beneficios varios conforme a lo siguiente:

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Rendimientos financieros	127,537.60	5.44	682,799.68	9.76
Rentas	261,000.00	11.13	194,020.00	2.77
Copias fotostáticas	12,469.00	0.53	42,241.00	.60
Aportación voluntaria	66,900.00	2.85	0.00	0.00
Pagos escuelas particulares	1,662,923.61	70.91	5,820,911.90	83.24
Bases de licitación	165,212.00	7.05	131,911.00	1.89
Gtos. Administrativos (financieras)	48,933.20	2.09	121,492.29	1.74
Suma Total	\$ 2,344,975.41	100	\$ 6,993,375.87	100

Gastos y Otras Pérdidas

Nota 1.- Gastos de Funcionamiento. El saldo de esta cuenta es de \$ 5,927,410,143.21 se integra por los conceptos de gasto financieros conforme a la integración siguiente:

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Servicios Personales	5,751,491,463.68	96.70	8,062,147,316.04	95.41
Materiales y Suministros	14,594,247.05	0.27	110,938,373.67	1.31
Servicios Generales	161,324,432.48	3.03	277,112,772.62	3.28
Suma Total	\$ 5,927,410,143.21	100	\$ 8,450,198,462.33	100

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas. El saldo de esta cuenta es de \$ 186,130,657.72 se integra por los conceptos de gasto financieros conforme a lo siguiente:

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Ayudas sociales	186,130,657.72	100	208,837,620.96	100
Suma Total	\$ 186,130,657.72	100	\$ 208,837,620.96	100



Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias. El saldo de este Rubro es de \$ 0.00 se integra por los conceptos de gasto financieros conforme a lo siguiente:

CONCEPTO	2025	%	2024	%
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	100	47,363,252.90	100
Suma Total	\$ 0.0	100	\$47,363,252.9	100

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

Activo

Nota 1.- Efectivo y Equivalentes

La cuenta de efectivo y equivalentes se compone de la siguiente manera:

CONCEPTO	2025	2024
Efectivo	2,260,908.45	1,837,786.73
Bancos/tesorería	305,182,140.53	188,163,556.01
Suma Total	\$ 307,443,048.98	\$ 190,001,342.74

La disponibilidad en la cuenta de **Efectivo** al Cierre del mes de Septiembre del 2025 es de \$ 2,260,908.45 representa los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, pero que son manejados por las escuelas (ingresos propios) y que se utilizan para cubrir algunas de sus necesidades.

La disponibilidad en la cuenta de **Bancos/tesorería** al Cierre del mes de Septiembre del 2025 es de \$ 305,182,140.53 la cuenta de bancos corresponde principalmente a los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y el Gasto Operativo (FONE), recursos de fuente Estatal, Convenios (Programas Adicionales) e Ingresos Propios de las escuelas.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Nota 2.- Los Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes se integran por los saldos por conceptos de gasto a comprobar y otros deudores.

La integración del saldo al 30 de Septiembre del 2025 queda de la siguiente manera:

Derecho a Recibir bienes o servicios

CONCEPTO	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	180 DIAS	2025	2024
Deudores Diversos por cobrar a Corto Plazo	1,206,707.92	91,904.26	0.00	0.00	1,298,612.18	191,911.06
Suma Total					\$ 1,298,612.18	\$ 38,925.42



Nota 3.- Representan los anticipos entregados previos a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. en los SEQ no se realizan anticipo a proveedores.

Inventarios

Nota. - 4 Este apartado no aplica a los SEQ, derivado a que dentro de sus funciones no se encuentra ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

Almacenes

Nota. - 5 Los SEQ no cuenta con método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Sin embargo, la afectación contable de almacén va directo al gasto.

Inversiones Financieras

Nota. - 6 Se informa que los SEQ no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos que informar. Por lo cual no es aplicable este punto.

Nota. -7 Se informa que los SEQ no cuenta con Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Nota.-8 El saldo de la cuenta de **Bienes Muebles** es por \$719,678,311.62 representa el valor de todos los bienes propiedad de los Servicios Educativos de Quintana Roo, los cuales son utilizados para el correcto desempeño de las actividades propias del organismo.

CONCEPTO	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	468,260,648.05	468,221,509.04
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	130,352,252.26	130,345,784.29
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,718,173.11	1,718,173.11
Vehículos y Equipo de Transporte	65,947,227.20	65,947,227.20
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	52,162,591.94	52,094,582.65
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	1,237,419.06	1,237,419.06
Suma Total	\$ 719,678,311.62	\$ 719,564,695.35

Nota 9.- El saldo de la cuenta de activos **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso** por \$190,231,561.08 representa el valor de todos los bienes propiedad de los Servicios Educativos de Quintana Roo, los cuales son utilizados para el correcto desempeño de las actividades propias del organismo



Servicios Educativos de Quintana Roo
Coordinación General de Administración y Finanzas.
Dirección de Finanzas.
Departamento de Contabilidad



SEQ
SERVICIOS
EDUCATIVOS
DE QUINTANA ROO
GOBIERNO DEL ESTADO
2022 | 2027

CONCEPTO	2025	2024
Terrenos	84,272,245.14	84,272,245.14
Edificios No Habitacionales	71,151,076.34	70,769,591.76
Construcciones En Proceso En Bienes de Dominio Público	18,110,220.28	18,491,704.86
Construcciones En Proceso En Bienes Propios	16,698,019.32	16,698,019.32
Suma Total	\$ 190,231,561.08	\$ 190,231,561.08

Las inversiones en Propiedad, Planta y Equipo son registradas a su valor de adquisición. Los terrenos en caso de ser recibidos en donación o decreto se registran a su valor catastral.

Al 30 de Septiembre del 2025 existen propiedades, terrenos e instalaciones cuyo valor no han sido registrados en la contabilidad y por lo tanto no se reconocen en los estados financieros ya que se encuentran en proceso de regularización en los siguientes municipios:

1. Benito Juárez
2. Isla Mujeres- Mirador Central y Parque Recreativo
3. Felipe Carrillo Puerto
4. Cozumel- Parque y Guardería
5. Othón P. Blanco
6. Solidaridad

Los bienes inmuebles están conformados por establecimientos escolares y otros destinados a la administración de Servicios Educativos de Quintana Roo, cuya dirección y administración le asigne el titular del Poder Ejecutivo o se reciban en donación. Por decreto presidencial de fecha 20 de Octubre de 1993 se donaron los inmuebles en propiedad del gobierno federal a favor de los gobiernos del estado, sin embargo, aquellos inmuebles que, por su naturaleza, características históricas, artísticas o arquitectónicas seguirán siendo patrimonio del gobierno federal.

La entidad a partir del ejercicio 2012 empieza a registrar la depreciación de los bienes adquiridos en el ejercicio. Por los bienes adquiridos en ejercicios anteriores y que en su momento fueron registrados como gastos de operación se deprecian completamente registrando este efecto en el estado de situación financiera modificando el patrimonio respectivo.

En el caso de las depreciaciones de los bienes inmuebles no se han estado calculando, ya que no contamos con los datos necesarios para determinar el cálculo de depreciación.



Activos Intangibles

El saldo de la cuenta de **Bienes Intangibles** es por \$ 3,121,719.54 representa el valor de todos los bienes propiedad de los Servicios Educativos de Quintana Roo, los cuales son utilizados para el correcto desempeño de las actividades propias del organismo.

CONCEPTO	2025	2024
Software	2,352,974.24	2,352,974.24
Licencias	768,745.30	768,745.30
Suma Total	\$ 3,121,719.54	\$ 3,121,719.54

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

La depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, y la Amortización de Bienes Intangibles se calcula por el método de línea recta, aplicándose las siguientes tasas anuales

CONCEPTO	PORCENTAJE DE DEPRECION /AMORTIZACION	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	10% y 33.3	347,766,532.16	347,766,532.16
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	10% y 33.3	105,659,746.38	105,659,746.38
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	20%	527,787.98	527,787.98
Equipo de Transporte	20%	45,419,767.89	45,419,767.89
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10%	31,307,821.95	31,307,821.95
Software	33.3%	2,310,330.81	2,310,330.81
Licencias	33.3%	729,193.42	729,193.42
Suma Total		\$ 533,721,180.59	\$ 533,721,180.59

Estimaciones y Deterioros

Nota 10.- Al 30 de Septiembre 2025 no existen registros de estimaciones y deterioros

Otros Activos

Nota 11. Los Servicios Educativos de Quintana Roo, informa que no cuenta con otros activos.

Pasivo

Nota 1.- Cuentas por Pagar a Corto Plazo



El saldo de la cuenta **Pasivo Circulante** al 30 de Septiembre del 2025, refleja el total de nuestros compromisos o adeudos, así como obligaciones contraídas con terceros producto de sus operaciones normales y extraordinarias, con vencimiento en un lapso menor a un año, así como los Impuestos Federales y Cuotas y Aportaciones a los Sistemas de Seguridad Social. Los principales saldos al cierre del mes son los siguientes:

CONCEPTO	DIAS				2025	2024
	30 días	60 días	90 días	Mas de 180 días		
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,940,394.77
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,868,754.85
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	5,635,284.37	292,071.42	0.00	1,448,058.31	7,375,414.10	10,853,230.63
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	19,862.88	0.00	613,775.00	43,076,012.37	43,709,650.25	45,860,561.47
Suma Total					\$ 51,085,064.35	73,522,941.72

Nota 2.- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente. En este organismo no contamos con Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

Nota 3.- Pasivos Diferidos. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente. En este organismo no contamos con pasivos diferidos.

Nota 4.- Provisiones. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente. En este organismo no contamos con provisiones.

Nota 5.- Otros Pasivos. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente. En este organismo no contamos con otros pasivos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Nota 1.- El Estado de Variación en la Hacienda Pública al 30 de Septiembre del 2025 refleja un total en el patrimonio neto final por la cantidad de \$ 637,348,134.06 mismo que se encuentra integrado de la siguiente manera: patrimonio generado de ejercicios anteriores por \$ 469,036,525.45 y patrimonio generado en el ejercicio por \$ 168,311,608.61

El saldo de la cuenta **Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores** se encuentra integrada del saldo inicial del ejercicio fiscal 2025 por un monto de \$-13,802,805.53 y un monto de \$ 26,858,230.33 que son recursos devueltos a la Tesorería de la Federación como reintegro de recursos no ejercidos en el ejercicio 2025 y el monto de



\$ 509,697,561.31 corresponden a depuraciones realizadas de las cuentas de pasivo de ejercicios anteriores y derivado de las recomendaciones realizadas por la auditoría externa en 2022 en Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores y que al 30 de Septiembre del 2025 refleja un importe de \$ 469,036,525.45

CONCEPTO	2025	2024
Saldos al inicio del año fiscal	-13,802,805.53	-143,572,938.10
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	509,697,561.31	509,697,561.31
Menos Devoluciones de saldos no ejercidos del ejercicio 2024 a TESOFE .	26,858,230.33	2,420,214.67
Suma Total	\$ 469,036,525.45	\$ 363,704,408.54

Nota 2.- El saldo de la cuenta **Patrimonio Neto** al **30 de Septiembre del 2025** refleja un importe de \$ 637,348,134.06 el cual está integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	2025	2024
Resultados de Ejercicios Anteriores	469,036,525.45	363,704,408.54
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	168,311,608.61	132,190,347.24
Patrimonio Neto	\$ 637,348,134.06	\$ 495,894,755.78

IV) NOTAS AL ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

La finalidad de este estado financiero es proveer de información sobre los orígenes y aplicaciones de los recursos de los Servicios Educativos de Quintana Roo y sirve de base para la elaboración del flujo de efectivo.

Nota 1.- A continuación, se detallan los aumentos y disminuciones del activo, pasivo y patrimonio.

Efectivo y equivalentes: Se aplicaron recursos por un importe de \$117,441,706.24 correspondientes a las cuentas de efectivo y bancos

Derechos a recibir efectivo y equivalentes: Se aplicaron recursos por un importe de \$1,106,701.12 correspondiente a cuentas por cobrar a corto plazo y deudores diversos por cobrar a corto plazo.

Bienes Muebles: Se aplicaron recursos por un importe de \$ 113,616.27 correspondientes a mobiliario y equipo de administración, equipo educacional y recreativo, equipo de transporte y maquinaria, otros equipos y herramientas.

Otros Activos No Circulantes: Se aplicaron recursos por un importe de \$ 353,477.28 correspondientes a depósitos en garantías pagados.

Cuentas por pagar a C.P: Se aplicaron recursos por un importe de \$ 22,437,877.37 correspondiente a proveedores por pagar a corto plazo, retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo, otras cuentas por pagar a corto plazo.



Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro): Se originaron recursos por un importe de \$ 36,121,261.37

Resultados de ejercicios anteriores: Se originaron recursos por un importe de \$ 105,332,116.91

V) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Nota 1.- Dentro de las Actividades de Operación se obtuvieron los siguientes resultados al 30 de Septiembre del 2025 y 2024, del origen y aplicación en los **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación** por \$168,311,608.61 y \$179,553,600.14, el cual está integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	2025	2024
Origen	\$ 6,281,852,409.54	\$ 8,838,589,683.43
Aprovechamiento	20,441,830.04	25,207,684.48
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,259,065,604.09	8,806,388,623.08
Otros Orígenes de Operación	2,344,975.41	6,993,375.87
Aplicación	\$ 6,113,540,800.93	\$ 8,659,036,083.29
Servicios Personales	5,751,491,463.68	8,062,147,316.04
Materiales y Suministros	14,594,247.05	110,938,373.67
Servicios Generales	161,324,432.48	277,112,772.62
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	186,130,657.72	208,837,620.96
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$168,311,608.61	\$ 179,553,600.14

Nota 2.- Dentro de las Actividades de Inversión se obtuvieron los siguientes resultados al 30 de Septiembre del 2025 y 2024, del origen y aplicación en los **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión** por -\$113,616.27 y -\$119,583,345.43 y se encuentra integrado de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
Origen	\$ 381,484.58	\$ 0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	381,484.58	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	\$ 495,100.85	\$ 119,583,345.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	381,484.58	34,074,153.81
Bienes Muebles	113,616.27	85,284,623.16
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	224,568.46
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$ -113,616.27	\$ -119,583,345.43



Servicios Educativos de Quintana Roo
Coordinación General de Administración y Finanzas.
Dirección de Finanzas.
Departamento de Contabilidad



Nota 3.- Dentro de las Actividades de Financiamiento se obtuvieron los siguientes resultados al 30 de Septiembre del 2025 y 2024, del origen y aplicación en el **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** por \$-50,756,286.10 y \$-66,963,792.11 y se encuentra integrado de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
Origen	\$ 0.00	\$ 5,653,899.44
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	5,653,899.44
Aplicación	\$ 50,756,286.10	\$ 72,617,691.55
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	50,756,286.10	72,617,691.55
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$ -50,756,286.10	\$ -66,963,792.11

Nota 4.- El saldo del **Efectivo y Equivalentes** al 30 de Septiembre del 2025 y 2024, es por \$ 307,443,048.98 y \$ 190,001,342.74 y se encuentra integrado de la siguiente manera:

EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES		
CUENTA	2025	2024
Efectivo	2,260,908.45	1,837,786.73
Bancos/Tesorería	305,182,140.53	188,163,556.01
Suma Total	\$ 307,443,048.98	\$ 190,001,342.74

Nota 5.- Conciliación de los flujos de efectivo neto de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios.

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
CUENTAS	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	168,311,608.61	84,827,094.34
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación	0.00	47,283,125.03
Amortización	0.00	80,127.87
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		



Incremento en cuentas por cobrar		
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 168,311,608.61	\$ 132,190,347.24

VI) NOTAS AL ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

Nota 1.- Efectivo y Equivalentes

Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES	2025	2023
Efectivo	2,260,908.45	1,837,786.73
Bancos/Tesorería	305,182,140.53	188,163,556.01
Suma Total	\$ 307,443,048.98	\$ 190,001,342.74

Nota 2.- Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes

Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	2025	2024
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,298,612.18	191,911.06
Suma Total	\$ 1,298,612.18	\$ 191,911.06

Nota 3- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2025	2024
Terrenos	84,272,245.14	84,272,245.14
Edificios no Habitacionales	71,151,076.34	70,769,591.76
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	18,110,220.28	18,491,704.86
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	16,698,019.32	16,698,019.32
Suma Total	\$ 190,231,561.08	\$ 190,231,561.08

Nota 4.- Bienes Muebles

Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

CUENTAS	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	468,260,648.05	468,221,509.04
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	130,352,252.26	130,345,784.29
Equipo e Instrumental Médico De Laboratorio	1,718,173.11	1,718,173.11
Equipo de Transporte	65,947,227.20	65,947,227.20
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	52,162,591.94	52,094,582.65
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	1,237,419.06	1,237,419.06
Suma Total	\$ 719,678,311.62	\$ 719,564,695.35

Nota 5.- Activos Intangibles Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

CUENTAS	2025	2024
Software	2,352,974.24	2,352,974.24
Licencias	768,745.30	768,745.30
Suma Total	\$ 3,121,719.54	\$ 3,121,719.54

Nota 6. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

Al 30 de Septiembre del 2025, está integrado como sigue:

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	2025	2024
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-530,681,656.36	-530,681,656.36
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-3,039,524.23	-3,039,524.23
Suma Total	\$ -533,721,180.59	\$ -533,721,180.59

Nota 7.- El saldo de la cuenta de **Otros Activos Diferidos** representa los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de los Servicios Educativos de Quintana Roo, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses está integrada de la siguiente manera:

CUENTAS	2025	2024
Otros Activos Diferidos	381,125.60	27,648.32
Suma Total	\$ 381,125.60	\$ 27,648.32



VII) NOTAS AL ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

La finalidad de este estado financiero es mostrar las obligaciones insolutas de los entes públicos, al inicio y fin de cada periodo, derivadas del endeudamiento interno y externo, realizado en el marco de la legislación vigente, así como suministrar a los usuarios información analítica y relevante sobre la variación de la deuda del ente público entre el inicio y fin del periodo, ya sea que tenga su origen en operaciones de crédito público(deuda pública) o en cualquier otro tipo de endeudamiento es decir el no originado en operaciones de crédito público y son los que están en la cuenta de otros pasivos.

Nota 1.- Cuentas por Pagar a Corto Plazo. El saldo de esta cuenta al 30 de Septiembre del 2025 es por la cantidad de \$ 51,085,064.35 y representa las obligaciones contraídas por los Servicios Educativos de Quintana Roo y está integrada de la siguiente manera:

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2025	2024
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	1,940,394.77
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	14,868,754.85
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	7,375,414.10	10,853,230.63
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	43,709,650.25	45,860,561.47
Suma Total	\$ 51,085,064.35	\$ 73,522,941.72



VIII) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Nota 1. Conciliación entre los ingresos Presupuestarios y Contables.

SERVICIOS EDUCATIVOS DE QUINTANA ROO	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Del 01 al 30 de Septiembre de 2025	
(Cifras en Pesos)	
Concepto	2025
1. Ingresos Presupuestarios	6,281,724,871.94
2. Más ingresos contables no presupuestarios	127,537.60
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	127,537.60
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0.00
Productos de capital	0.00
Aprovechamiento de capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0.00
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	6,281,852,409.54



Nota 2. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables.

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 al 30 de Septiembre de 2025 (Cifras en Pesos)	
Concepto	2025
1. Total de egresos (presupuestarios)	6,113,540,800.93
2. Menos egresos presupuestarios no contables	0.00
Mobiliario y equipo de administración	0.00
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	0.00
Equipo de defensa y seguridad	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.00
Activos biológicos	0.00
Bienes inmuebles	0.00
Activos intangibles	0.00
Obra pública en bienes propios	0.00
Acciones y participaciones de capital	0.00
Compra de títulos y valores	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00
Amortización de la deuda publica	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
3. Más gastos contables no presupuestales	0.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0.00
Provisiones	0.00
Disminución de inventarios	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
Otros Gastos	0.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	6,113,540,800.93



c)

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado cuentas de orden contables y presupuestarias, mismas que se presentan en el plan de cuentas.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIOS

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado cuentas de orden contables y presupuestarias, mismas que se presentan en el plan de cuentas.

Nota 1.- Cuentas de Orden Contable

Al 30 de Septiembre del 2025 los Servicios Educativos de Quintana Roo no cuenta con valores, Emisión de Obligaciones, Avales y Garantías, Contratos para Inversión mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares, ni Bienes Concesionados o en comodato, pero cuenta con juicios laborales y de terceros.

Nota 2.- Cuentas de Ingresos Presupuestales

En cumplimiento a lo estipulado en la fracción II del artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto del Poder Ejecutivo refleja en lo relativo al ingreso estimado, modificado, devengado y recaudado.

CUENTAS DE ORDEN	2025	2024
Ley de Ingresos Estimada	8,521,300,300.00	8,521,300,300.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	7,271,808,670.90	7,271,808,670.90
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	0.00
Ley de Ingresos Devengada	1,249,491,629.10	1,249,491,629.10
Ley de Ingresos Recaudada	1,249,491,629.10	1,249,491,629.10
Suma Total	18,292,092,229.10	18,292,092,229.10



Nota 3.- Cuentas de Egresos Presupuestales

En cumplimiento a lo estipulado en la fracción I del artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto del Poder Ejecutivo refleja en lo relativo al egreso aprobado, modificado, comprometido devengado, ejercido y pagado.

CUENTAS DE ORDEN	2025	2024
Presupuesto de Egresos Aprobado	8,521,300,300.00	8,521,300,300.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	6,711,922,444.24	6,711,922,444.24
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	0.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	1,809,377,855.76	1,809,377,855.76
Presupuesto de egresos Devengado	1,809,377,855.76	1,809,377,855.76
Presupuesto de Egresos Ejercido	1,809,377,855.76	1,809,377,855.76
Presupuesto de Egresos Pagado	1,809,377,855.76	1,809,377,855.76
Suma Total	22,470,734,167.28	30,995,752,510.43



QUINTANA ROO
GOBIERNO DEL ESTADO

Servicios Educativos de Quintana Roo
Coordinación General de Administración y Finanzas.
Dirección de Finanzas.
Departamento de Contabilidad



SEQ
SERVICIOS
EDUCATIVOS
DE QUINTANA ROO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ELABORÓ

REVISÓ

Vo. Bo.

AUTORIZÓ

LIC. CARELIA ESCOBEDO
KANTÚN
JEFA DEL DEPTO. DE
CONTABILIDAD

MTRÓ. WILBERT CHÁVEZ BRAVO
DIRECTOR DE FINANZAS

HERACLIO MORALES PONCE
COORDINADOR GENERAL DE
ADMÓN. Y FINANZAS

DRA. ELEDA MARÍA XIX EUÁN
DIRECTORA GENERAL